

# Training Ambitieuus Ondernemen voor Agri en Tech



Deze uitgebreide vijf en een half daagse training is speciaal gericht op jouw ondernemersvaardigheden en het definiëren van bedrijfsvisie, missie, doelen en strategie. De training verbindt jouw persoonlijke ambitie met de onderneming of afdeling waar jij verantwoordelijk voor bent, binnen de agri & tech sector. Je zet de plannen helder en duidelijk op papier, presenteert en bediscussieert deze met de trainer en een ervaren externe adviseur uit de branche. Je gaat aan de slag met je eigen concrete actiepunten, waarna je tijdens de terugkomdag je voortgang deelt met de groep.

Door even afstand te nemen maak je vanuit de helicopterview opnieuw kennis met je bedrijf of afdeling. Tijdens de training is er veel ruimte voor ieders persoonlijke inbreng en voor het met elkaar delen van uitdagingen. Je leert niet alleen door te delen, maar ook door elkaar kritisch te bevragen. Daarbij gaat het niet zo zeer om het aandragen van oplossingen, maar om de ander stil te zetten en bewust te laten nadenken over zijn/haar eigen vraagstukken en keuzes. Tussen de trainingsdagen door krijg je praktijkopdrachten, om zo stap voor stap je businessplan vorm te geven. Om gefocust aan de training te beginnen, vul je voor aanvang van de training een vragenlijst in.

Deze training stelt je in staat om tot bewuste, weloverwogen keuzes en heldere plannen te komen en deze zodanig vorm te geven dat ze goed te presenteren zijn en overgenomen kunnen worden door degenen die ze mee mogen realiseren.

## Duur

Vier dagen trainen van 9.30 uur tot 16.30 uur (met een interval van vier weken), een half dagdeel presentatie van je plan en een terugkomdag (na een half jaar) van 9.30 uur tot 16.30 uur.

## Investering per deelnemer

€ 3.520,- excl. BTW, inclusief alle trainingsmaterialen en verblijfskosten.

## Aantal deelnemers

6 - 10 personen.

## Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van deelname.

## Trainingsdata

De training start tweemaal per jaar, zowel in het voor- als najaar.

## Trainer

We beschikken over een zeer ervaren agri & tech trainer. Voor meer informatie kunt u mailen naar [j.vandermeulen@vmrpartners.nl](mailto:j.vandermeulen@vmrpartners.nl) of bellen naar (06) 22 89 83 18.

## Inschrijving

Jij kunt je direct inschrijven voor deze training via [www.aerestech.nl/ambitieuusondernemen](http://www.aerestech.nl/ambitieuusondernemen)

## Subsidie

Voor de bij het OOM aangesloten bedrijven vindt u de actuele voorwaarden op [www.oom.nl/OOM-regelingen](http://www.oom.nl/OOM-regelingen)

## Programma

Dag 1:

### De persoon van de ondernemer/manager

- De competenties van de ondernemer/manager, waar scoor je op en waar nog niet
- Inzicht in motivatoren en gedrag
- Ontdekken van missie en identiteit
- Persoonlijke en bedrijfsambities
- Wat maakt een ondernemer succesvol
- Het ontwikkelen van visie
- Praktijkopdracht

Dag 2:

### Stip op de horizon

- Presentatie van doelen en missie
- Strategie en de te maken keuzes
- Herkennen van sterktes en zwaktes van de organisatie
- Het waarnemen van kansen en bedreigingen
- Managen met de Balanced Score Card en KPI's
- Het perspectief bij de (potentiële) klant
- Praktijkopdracht

Dag 3:

### Managen van keuzes

- Presentatie van de individuele SWOT-analyse
- SWOT-analyse in relatie tot de Confrontatie-matrix
- Maken van weloverwogen keuzes, aanvallen en/of verdedigen
- Managen via de PDCA cyclus

- Het financieel perspectief
- Optimalisatie van het interne proces
- Praktijkopdracht

Dag 4:

### Strategieën en plan

- Terugkoppeling van de opdracht aan de groep
- Leren en groeien in de organisatie
- Inzicht in mogelijke bedrijfsstrategieën
- Marktstrategie en de Ansoff-matrix
- Uitgangspunten van het ondernemersplan
- Concretiseren en actiepunten
- Opdracht maken van het plan

Dag 5:

### Presentatie ondernemersplan

Individuele presentatie van het ondernemersplan aan de trainer en een externe adviseur. Per deelnemer is in totaal 1,5 uur beschikbaar voor presentatie en discussie. Het plan eindigt met de belangrijkste vijf actiepunten waarmee gestart wordt om het plan te realiseren.

Dag 6:

### Borging en voortdurende verbetering

- Kort delen met elkaar van de eerder gemaakte plannen
- Wat waren de afgesproken actie punten
- Wat is daarin goed gegaan
- Wat zou nog beter kunnen
- Discussie en hernieuwde inzichten
- Eindevaluatie